



СИЛАБУС
«Управління науковими проектами»
(назва дисципліни)

Назва освітньої програми, в межах якої викладається дисципліна	«Машини та апарати харчових, мікробіологічних і фармацевтичних виробництв»
Викладач	Доктор біологічних наук, професор, завідувач кафедри екології та екоменеджменту Якименко Ігор Леонідович
Контактні дані викладача	Тел: 044 2879418 E-mail: iyakymen@gmail.com
Сторінка дисципліни на платформі Moodle	http://cde.nuft.edu.ua/course/view.php?id=4779
Консультації з дисципліни	Понеділок: 13:20-16:10, ауд. Ж-818б

1. Коротка анотація дисципліни. Викладено базові принципи та організаційні засади наукової діяльності у системі підготовки наукових кадрів в Україні, з використанням інформаційних технологій та комунікацій для здійснення управління відповідних наукових проектів, пошуку інформації про міжнародні програми і гранти у освітянській та науково-технічній сферах. Розглянуто діючу систему міжнародних донорських організацій (міжнародні програми і гранти) для здійснення фінансування інноваційних та науково-дослідних розробок, що створюються при підготовці дисертацій. Вивчаються практичні питання щодо підготовки та подання проектних пропозицій для участі у вітчизняних та міжнародних освітянських та науково-технічних програмах. Особливу увагу приділено менеджменту академічних проектів у ЄС, зокрема у рамках програм Еразмус+ та Горизонт Європи. Програму дисципліни розроблено за підтримки проекту програми Еразмус+ 101085243-ProEU-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCHRSCH.

2. Мета дисципліни - набуття умінь та розвиток здібності фахівця сучасного типу до продуктивної науково-дослідної роботи у галузі знань «13 Механічна інженерія», за рахунок формування практичних навичок пошуку інформації про міжнародні програми і гранти, підготовки та подання проектних заявок до міжнародних програм, управління проектів з використанням міжнародних стандартів, зокрема кращих практик ЄС.

3. Результати навчання. Набуття знань та навичок у:

- розробці інноваційних наукових та інженерних проектів фундаментального та прикладного спрямування, опануванні принципами фінансування науково-дослідної роботи, структури кошторисів на її виконання, підготовки запиту на отримання фінансування,

складання звітної документації;

- плануванні та організації наукових досліджень, обробленні їх результатів, виконанні кваліфікаційної роботи відповідно до встановлених вимог, публікуванні статей, забезпеченні правового захисту інтелектуальної власності;
- отриманні досвіду спілкування в діалоговому режимі з широкою науковою світовою спільнотою та громадськістю у відповідній галузі наукової та професійної діяльності.

4. Обсяг дисципліни:

Види діяльності	Кількість годин	
	Денна	Заочна
Лекції	20	2
Практичні заняття	20	2
Індивідуальні завдання		20
Самостійна робота	80	96
Всього годин/кредитів	120/4	120/4

5. Ознаки дисципліни:

Спеціальність	133 «Галузеве машинобудування»
Рік викладання	2024/2025
Курс	1
Семестр	2
Вид дисципліни	Обов'язкова

6. Міждисциплінарні зв'язки:

Дисципліна забезпечує створення зв'язків майбутньої дисертаційної роботи з науковими програмами, планами та темами з використанням міждисциплінарні зв'язків, які дозволяють визначити предмет та об'єкт наукових досліджень та успішно організувати процес дисертаційного дослідження.

7. Структура та програма навчальної дисципліни

Назви змістовних модулів і тем	Кількість аудиторних годин						
	денна						
		у тому числі					
		л	п	лаб	інд		
1	2	3	4	5	6	7	8
Модуль 1							
Змістовний модуль 1. Управління науковими проектами							
Тема 1. Загальна характеристика проєктів, життєвий цикл проєкту <i>Практичне заняття 1</i> Функції управління проектами. Структура, оточення та учасники проєкту. Стадії життєвого циклу проєкту.	12	2	2			8	[1-10]
Тема 2. Особливості наукових проєктів. <i>Практичне заняття 2</i> Основні положення Законів України: «Про наукову і науково-технічну діяльність»; «Про державні цільові програми»; «Про інноваційну діяльність»; «Про науково-технічну інформацію»; «Про наукову і науково-технічну експертизу»; «Про основи державної політики у сфері науки і науково-технічної діяльності». Нормативна база Міністерства освіти і науки України в галузі науково-дослідної діяльності. Керівництва до програм Еразмус+ та Горизонт Європи.	12	2	2		-	8	[1-10]
Тема 3. Роль менеджера проєкту. Формування команди проєкту. <i>Практичне заняття 3</i> Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера. Етапи формування проектної команди. Управління персоналом проектної команди. Лідерство і мотивація в команді.	12	2	2		-	8	[1, 4, 5-10]

Тема 4. Управління коштами проєкту. <i>Практичне заняття 4</i> Бюджетування проєкту. Загальні принципи побудови фінансової моделі наукового проєкту. Організаційні форми фінансування.	12	2	2		-	8	[1, 5, 9, 10]
Тема 5. Управління графіком проєкту. <i>Практичне заняття 5</i> Документування плану проєкту. Підготовка технічної пропозиції (заявки) проєкту за національними та міжнародними стандартами (грантова заявка): структура, партнери (консорціум) проєкту, координатор проєкту.	12	2	2		-	8	[1-3, 10]
Тема 6. Наукові та освітні програми Європейського Союзу. <i>Практичне заняття 6</i> Міжнародне науково-технічне співробітництво. Політика Європейського Союзу з підтримки наукових та освітніх проєктів. Гранти програм ЄС «Горизонт Європи» та Еразмус+.	12	2	2		-	8	[1, 5, 7, 8]
Тема 7. Індивідуальні академічні проєкти. <i>Практичне заняття 7</i> Індивідуальні проєкти молодих науковців. Міжнародні програми грантової підтримки молодих науковців: Еразмус+, ДААД, ім. Фулбрайта, національні програми інших країн для іноземних дослідників.	12	2	2			8	[1, 5, 7, 8]
Тема 8. Управління якістю проєкту. <i>Практичне заняття 8</i> Міжнародні норми і стандарти якості. План управління якістю проєкту. Витрати на забезпечення якості наукового проєкту. Crash test /«краш-тестування» наукових проєктів.	12	2	2			8	[1-3, 5, 8, 10]

Тема 9. Управління ризиками проєкту. <i>Практичне заняття 9</i> Принципи управління проектними ризиками. Методи аналізу ризиків наукового проєкту. Оцінка ймовірності ризикованої події. Можливості зниження та протидії ризикам.	12	2	2			8	[1, 6-10]
Тема 10. Академічні програми України. <i>Практичне заняття 10</i> ДСТУ 3008-95 – «Структура і правила оформлення. Документація. Звіти у сфері науки і техніки». Вимоги до складання та оформлення звіту НДР (ДКР). Представлення результатів проєкту у наукових публікаціях та на наукових форумах.	12	2	2			8	[1, 2,4, 5-10]
Разом за змістовим модулем 1	120	20	20		-	80	

8. Рекомендована література

1. Якименко І. Управління науковими проєктами [Електронний ресурс]: навчальний посібник / І. Якименко, Є. Штефан, В. Лук'янихін. К.: НУХТ, 2022. 137 с. URL: <https://elibrary.nuft.edu.ua/library/DocDownloadForm?docid=403880>
2. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦУЛ, 2019. 432 с. URL: https://elibrary.nuft.edu.ua/library/DocDescription?doc_id=413402
3. Якименко І.Л. Стратегія сталого розвитку: Європейські горизонти [Електронний ресурс]: Підручник / І.Л. Якименко, Л.П. Петрашко, Т.М. Димань, О.М. Салавор, Є.Б. Шаповалов, М.А. Галабурда, О.В. Ничик, О.В. Мартинюк. К.:НУХТ, 2022. 337 с. URL: <https://elibrary.nuft.edu.ua/library/DocDownloadForm?docid=407462>
4. PMBOK—7th Edition (2021). A guide to the Project Management Body of Knowledge. Project Management Institute. URL: <https://www.pmi.org/standards/pmbok>
5. The PM² Project Management Methodology Guide 3.1. 2023. URL: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/97cc2f12-c648-11ee-95d9-01aa75ed71a1/language-en#>
6. Якименко, І. Л., Ничик, О. В., & Маджд, С. М. (2024). Гармонізація екологічного законодавства України з вимогами ЄС. Екологічні науки. 6(57), 250-254.
7. Shapovalov, Y.B., Yakymenko, I.L., Salavor, O.M., Sebkova, K. The state of the European Union-Ukraine Association Agreement implementation on the air quality. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 2022, 1049(1), 012044.
8. Yakymenko I., O. Salavor, Y. Shapovalov et al. (2024). European Sustainability: Ambitions and Challenges. Selected Papers of the VI Int. Conf. on European Dimensions of Sustainable Development. Kyiv: NUFT, 11-18.

9. Kharchenko V., A. Kotynsky, I. Yakymenko. (2024). Ecocide in Ukraine as a Result of Targeted Russia's War Crimes. Selected Papers of the VI Int. Conf. on European Dimensions of Sustainable Development. Kyiv: NUFT, 411-421.
10. Yakymenko I., Bubliencko B., Salavor O., Nychyk O., Shapovalov Ye. (2022). Energy Security of the European Union: Challenges of Russian Energy Resources. Selected Papers of the IV Int. Conf. on European Dimensions of Sustainable Development. Kyiv: NUFT, 411-421.

9. Інформаційні ресурси

1. Інтернет-сайт, присвячений управлінню проектами: <http://www.management.com.ua>
2. Офіційні сайти державних органів влади: <http://zakon.rada.gov.ua>
3. Офіційний сайт Державного статистичного управління України: <http://www.biz-registr.com.ua>
4. Державний комітет із статистики: <http://www.ukrstat.gov.ua>
5. Кабінет Міністрів України: <http://www.kmu.gov.ua>
6. Національний банк України: <http://www.bank.gov.ua>
7. Відкрита інтернет-енциклопедія Wikipedia: <https://en.wikipedia.org>
8. Сервіс наукових публікацій Scholar.google: <https://scholar.google.com.ua>

10. Система оцінювання програмних результатів навчання

Викладач оцінює програмні результати навчання здобувача з дисципліни на усіх етапах її вивчення у балах:

- теоретичне навчання – 10 ... 20;
- самостійні роботи – 10 ... 20;
- практичні заняття – 15 ... 30;
- контрольна робота (заочна форма) – 25 ... 40
- екзамен – 20...30.

Критерії оцінювання програмних результатів навчання здобувачів денної форми навчання за окремими елементами змістових модулів (*див. робочу програму дисципліни табл.6*)

Критерієм опанування дисципліни є досягнення здобувачем мінімальних рівнів балів за кожним запланованим етапом навчання (*див. п. 7 силабусу*).

11. Політика дисципліни

В своїй діяльності учасники освітнього процесу керуються Кодексом академічної етики, затвердженим Конференцією трудового колективу університету у квітні 2019 року, яким визначені морально-етичні норми, правила і принципи, що регулюють міжособистісні відносини учасників освітнього процесу, в тому числі дотримання ними принципів академічної доброчесності.

Викладач наводить систему своїх вимог та правил співпраці зі здобувачем на початку та під час викладання дисципліни.

У разі виникнення конфліктних ситуацій вони мають бути розв'язані відкрито в групах за присутності викладача, за необхідності – присутності завідувача кафедри чи представника деканату відповідного факультету (дирекції інституту), та представника студентського самоврядування.

12. Питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю

Оформлення запиту (згідно запропонованих варіантів) для отримання фінансування на проведення дисертаційного дослідження

13. Анкетування

На останньому занятті з дисципліни проводиться анонімне опитування здобувачів з метою визначення ступеня відповідності результатів навчання заявлених викладачем та очікуваних здобувачем.